

**Ministério: Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior**  
**Organismo: Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa**

**Missão: Desenvolver investigação reconhecida internacionalmente e oferecer um ensino de qualidade, orientado progressivamente para cursos de segundo e terceiro ciclos, capaz de assegurar elevados níveis de sucesso profissional aos seus estudantes e de prestar relevantes serviços à comunidade.**

**Objectivos Estratégicos (OE) FCT / UNL:**

**OE 1 - Desenvolver investigação competitiva no plano internacional, privilegiando áreas interdisciplinares e criando de forma sustentável valor para a comunidade através de transferência da tecnologia desenvolvida neste âmbito;**

**OE 2 - Providenciar um ensino de excelência, com ênfase crescente nos segundos e terceiros ciclos fundados em primeiros ciclos sólidos, veiculado por programas académicos competitivos a nível nacional e internacional, erigindo o mérito como medida essencial da avaliação;**

**OE 3 - Desenvolver uma base alargada de participação inter-departamental, voltada para a integração das diferentes culturas científicas, e estabelecer parcerias nacionais e internacionais, com vista à criação de sinergias inovadoras para o ensino e para a investigação;**

**OE 4 - Prestar serviços de qualidade reconhecida, a nível nacional e internacional;**

**OE 5 - Gerir de forma eficiente a organização, a todos os níveis e com o envolvimento de todos os colaboradores, de modo a potenciar a excelência do ensino e da investigação, bem como a concretização de iniciativas conducentes à criação de valor para a sociedade.**

<b>Objectivos Operacionais</b> (6 Obj. Operacionais e 22 Indicadores para os quais se apresentam as respectivas ponderações e métricas)	<b>Meta Ano 2010</b>
<b>EFICÁCIA (Sub-Total:50%)</b>	

<b>OBJECTIVO OP. 1</b>	<b>Ponderação de 20%</b>		
<b>Melhoria qualitativa e quantitativa da investigação desenvolvida na Faculdade</b>	Ind 1	Aumento do número total de doutoramentos realizados: % face a 2009	<b>5</b>
	Peso	30%	
	Ind 2	Aumento do número de publicações em revistas internacionais de referência (em revistas da Web of Science ou do SCOPUS): % face a 2009	<b>5</b>
	Peso	50%	
	Ind 3	Contratação, por concurso internacional, de Professores que desenvolvam a sua actividade em domínios estratégicos do ensino e investigação: Nº Professores Associados	<b>2</b>
	Peso	20%	

## Objectivos Operacionais (cont.)

Meta  
Ano  
2010

OBJECTIVO OP. 2

Ponderação de 15%

**Desenvolvimento de novos planos de estudos, monitorização de planos de estudos existentes, adopção de novas práticas de ensino e aprendizagem**

Ind 4

Reformulação da oferta formativa: Mês de 2010

**11**

Peso

25%

Ind 5

Concepção do sistema de aprovação, monitorização, revisão e melhoria dos ciclos de estudos: Mês de 2010

**12**

Peso

25%

Ind 6

Definição de procedimento para monitorização anual dos primeiro e segundo ciclos: Mês de 2010

**10**

Peso

25%

Ind 7

Definição da política do e-learning, reforço da estrutura de apoio ao e-learning e definição de procedimentos de implementação e controlo, incluindo indicadores de monitorização: Mês de 2010

**12**

Peso

15%

Ind 8

Acções de formação para desenvolvimento de competências transversais dos estudantes: N.º

**10**

Peso

10%

Objectivos Operacionais (cont.)			Meta Ano 2010
<b>OBJECTIVO OP. 3</b>	<b>Ponderação de 10%</b>		
<b>Promoção da cooperação inter-departamental e reforço da cooperação com outras instituições de ensino e investigação</b>	Ind 9	Reflexão conjunta dos diversos departamentos para potenciar a colaboração a nível do ensino e da investigação: Mês de 2010	<b>7</b>
	Peso	50%	
	Ind 10	Novas parcerias estratégicas a nível nacional e internacional: Nº	<b>3</b>
	Peso	50%	
<b>OBJECTIVO OP. 4</b>	<b>Ponderação de 5%</b>		
<b>Aumento da prestação de serviços à comunidade</b>	Ind 11	Serviços de consultoria e estudos: aumento da % face a 2009 (€)	<b>5</b>
	Peso	50%	
	Ind 12	Serviços de controlo analítico (materiais, água, gases): aumento da % face a 2009 (€)	<b>5</b>
	Peso	50%	

## Objectivos Operacionais (cont.)

Meta  
Ano  
2010

EFICIÊNCIA (Sub-Total: 25%)			
<b>OBJECTIVO OP. 5</b>	<b>Ponderação de 25%</b>		
<b>Gestão eficiente da organização, de modo a potenciar a excelência do ensino e da investigação</b>	Ind 13	Consolidação do novo modelo de gestão do financiamento que aumenta a autonomia e responsabilização dos sectores departamentais: Mês de 2010	<b>7</b>
	Peso	25%	
	Ind 14	Análise e modificação dos processos de gestão financeira: Mês de 2010	<b>7</b>
	Peso	25%	
	Ind 15	Início de implementação de um sistema de monitorização de objectivos e de auto-avaliação de desempenho a nível dos serviços da Faculdade: Mês de 2010	<b>9</b>
	Peso	15%	
	Ind 16	Acções de formação de pessoal não docente: N <sup>o</sup>	<b>2</b>
Peso	10%		
Ind 17	Implementação, a título experimental, do ied-Indicador de Eficiência do Docente: Mês de 2010	<b>9</b>	
Peso	10%		
Ind 18	Criação de base de dados actualizados dos diplomados, com monitorização do seu percurso profissional: Mês de 2010	<b>11</b>	
Peso	15%		

Objectivos Operacionais (cont.)			Meta Ano 2010
---------------------------------	--	--	---------------------

<b>QUALIDADE (Sub-Total: 25%)</b>			
-----------------------------------	--	--	--

<b>OBJECTIVO OP. 6</b>	<b>Ponderação de 25%</b>		
<b>Gestão eficiente e sustentável da instituição, de modo a melhorar a qualidade do Campus</b>	Ind 19	Definição da política de manutenção das infra-estruturas existentes e desenvolvimento do respectivo plano de implementação (incluindo definição de indicadores de desempenho): Mês de 2010	<b>9</b>
	Peso	25%	
	Ind 20	Desenvolvimento do projecto Campus Verde com vista à certificação ambiental: % até final 2010	<b>90</b>
	Peso	25%	
	Ind 21	Redução dos consumos de água: % face a 2009	<b>5</b>
	Peso	25%	
	Ind 22	Redução dos consumos de energia: % face a 2009	<b>10</b>
	Peso	25%	